**אסם נסטלה – דוח**

1.

|  |  |
| --- | --- |
| **חולשות (פנימי)**   1. התייקרות שרשרת האספקה 2. התייקרות חומרי הגלם 3. עליית שכר המינימום לעובד | **חוזקות (פנימי)**   1. מותגים מצליחים 2. מעסיקה כ4000 עובדים מהפריפריה (שכר נמוך יותר) |
| **הזדמנויות (חיצוני)**   1. מכירת מותגים ביוקר 2. השקל מתחזק | **איומים (חיצוני)**   1. הממשלה מתערבת במחירי השוק 2. תחרות מצד חברות מזון אחרות בשוק |

2. **התייקרות חומרי הגלם:**

**תרחיש 1: מחירי חומרי הגלם ממשיכים לעלות – אסם לא מנמיכה מחירים.**

סבירות: בינונית, היתכנות – בינונית.

אסם ממשיכה לעמוד במילתה, ואיננה מוכנה להוריד מחירים, ולכן הממשלה מתחילה להתערב במחירי השוק, וקובעת מחיר 'מומלץ לצרכן'[[1]](#footnote-1) שתפגע קשות בהכנסותיה של החברה.  
בנוסף ייתכן גם מחאה ציבורית, ואיום לא לקנות מוצרים של החברה, ואף הוצאה לפועל של האיום כמו שקרה ב2011 במחאת הקוטג'.

**תרחיש 2: מחירי חומרי הגלם ממשיכים לעלות – אסם מנמיכה מחירים.**

סבירות: בינונית, היתכנות: בינונית- גבוהה.

אסם חוזרת בה ממכתבה, ומוכנה לספוג את עליית המחירים, ולכן הממשלה לא תתערב, אך הכנסותיה של החברה תיפגע כתוצאה ממכירת מוצרים במחיר הפסד\מוזל, וכתוצאה מכך אסם תפסיק לייצר מוצרים מסוימים.  
**תרחיש 2.ב:** עקב כך ייתכן שהממשלה תתערב לצד השני, בכך שתוריד מיסים ותנקוט באמצעים שיורידו את מחירי חומרי הגלם.

**תרחיש 3: מחירי חומרי הגלם יורדים למחיר הקודם.**

סבירות: נמוכה, היתכנות – נמוכה.

משבר חומרי הגלם נגמר, וחוזר למצב כפי שהיה (כמו שקרה במשברים אחרים בעולם)  
מצב זה הוא המצב העדיף על כולם מבחינת השוק, המחירים יחזרו לקדמותם, ולא תהיה העלאת מחירים כלל.

3.

בשבוע שעבר (28.12), החברה (אסם-נסטלה) החלה להעלות את מחירי מוצריה (כ- 3-7%) לאחר שבחודש שעבר הודיעה כי בכוונתה להעלות מחירים לחלק ממוצריה.  
לטענת החברה עליית המחירים הינה המוצא האחרון לאחר שהחברה ספגה במשך תקופה לא קצרה את ההפסדים שנבעו מעליית מחירי חומרי הגלם ומחירי האריזה והשינוע.  
בנוסף לחברה, הודיעו מספר חברות מזון נוספות כי אף הם יעלו מחירים.

עקב כך, שר האוצר ושרת הכלכלה שלחו מכתבים (ביום 30.1) לבעלי החברות המזון ובניהן החברה (אסם- נסטלה), שיעצרו את ההתייקרות שאין זה הזמן לכך כאשר מתחללת בחוץ מגפה, ומצבם הכלכלי של אזרחי המדינה נמוך, ואף ינקטו צעדים אם עליית המחירים לא תיעצר.

בתגובה למכתב, הודיעו חלק מחברות המזון (ביום 31.1) שיחזרו בהם מעליית המחירים, אך החברה (אסם-נסטלה) עמדה בשלה והגיבה כי לא תוזיל מחירים אם הממשלה לא תנקוט בצעדים מקילים גם הם.

כעת לחברה יש מספר אופציות בעלי משמעויות שונות:

החברה יכולה להישאר במילתה, ולהמשיך בעליית המחירים על מנת לא לספוג הפסד נוסף, אך היא מסתכנת בכך שהממשל יתערב ויכפה על החברה למכור במחיר קבוע, כך שיוביל להפסדים ואף להפסקת ייצור מספר מוצרים.  
מנגד ייתכן שהממשל לא ינקוט באמצעים כלל, והמכתב נועד להפחדה בלבד, אך אין להסתמך על כך שאפשרות זו הינה בעלת רמת סבירות נמוכה מאוד, ואיננה שווה את הסיכון.

אפשרות שנייה, שהחברה אכן תענה לבקשת הממשל ותוריד את המחיר למה שהיה בעבר, ואף תספוג את ההפסדים שנובעים מכך.  
ישנה סבירות גבוהה שבחירה במהלכים אחרים יובילו להפסדים גדולים יותר מאשר המשך מכירה בתעריף הנוכחי.

המלצתי היא, להמשיך למכור במחיר הקודם ולא להתעסק עם גורמים שיוכלו לכפות על החברה צעדים שאף אחד לא חפץ בהם.   
בנוסף, מומלץ לבחון ייעול של מספר מפעלים על מנת לצמצם בעלויות השינוע והאספקה.

1. אף פעם אינו באמת מומלץ, פוגע בתחרות. [↑](#footnote-ref-1)